

Productividad y Crecimiento Económico del Atlántico: análisis del impacto de la gestión de la
secretaría de desarrollo económico 2024.

Shirley Danelly Neira Casas

Luis Carlos Cardenas Ortiz

Opción de grado

2026

Productividad y Crecimiento Económico del Atlántico: análisis del impacto de la gestión de la secretaría de desarrollo económico 2024.

Resumen:

El crecimiento económico regional depende de la articulación de políticas públicas orientadas al fortalecimiento de la productividad, la competitividad y la atracción de inversión. En este contexto, el presente estudio analiza el impacto de las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico del departamento del Atlántico durante la vigencia 2024 sobre el crecimiento económico regional. La investigación adopta un enfoque cualitativo, con diseño documental de alcance descriptivo-analítico. Para ello se realizó una revisión sistemática de informes oficiales de la Gobernación del Atlántico, estadísticas del DANE, información del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, documentos de la CEPAL, la OCDE y literatura científica publicada entre 2020 y 2025. La información fue seleccionada mediante criterios de pertinencia, actualidad y confiabilidad, y analizada a través de la técnica de análisis de contenido temático, permitiendo identificar relaciones entre las estrategias institucionales y los principales indicadores económicos del departamento.

Los resultados evidencian avances en el fortalecimiento del turismo, el desarrollo agropecuario, la promoción empresarial y la atracción de inversión, los cuales contribuyen al mejoramiento de la competitividad territorial. Sin embargo, el análisis también identifica desafíos asociados con la medición del impacto de largo plazo, la sostenibilidad de las intervenciones y la necesidad de fortalecer mecanismos de evaluación de políticas públicas. Como aporte, el estudio propone una interpretación integradora de los resultados de gestión desde la perspectiva del desarrollo económico regional, ofreciendo evidencia útil para el diseño de futuras estrategias de desarrollo territorial.

Palabras clave: crecimiento económico; productividad; competitividad territorial; políticas públicas; desarrollo regional; Atlántico.

Introducción

El crecimiento económico regional constituye uno de los principales indicadores del desarrollo territorial, ya que refleja la capacidad de una región para generar riqueza, atraer inversión, incrementar la productividad y mejorar las condiciones de vida de la población. Sin embargo, la literatura reciente sostiene que dicho crecimiento solo puede mantenerse en el tiempo cuando las políticas públicas fortalecen la innovación, la competitividad y las capacidades productivas de los territorios (CEPAL, 2023; OCDE, 2023).

En Colombia, los gobiernos departamentales desempeñan un papel estratégico mediante la formulación e implementación de políticas orientadas al fortalecimiento empresarial, el desarrollo del turismo, el impulso al sector agropecuario y la atracción de inversión nacional e internacional. Estas acciones buscan generar empleo, aumentar la productividad y reducir las brechas económicas territoriales, en concordancia con el Objetivo de Desarrollo Sostenible 8, relacionado con el trabajo decente y el crecimiento económico.

Durante 2024, la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico presentó resultados positivos asociados con el fortalecimiento del turismo, la ampliación de la infraestructura productiva, el apoyo al sector agropecuario y la promoción de inversiones. No obstante, la mayor parte de la información disponible proviene de informes institucionales de carácter administrativo, cuyo propósito principal es rendir cuentas sobre la gestión pública y no evaluar científicamente el impacto de las estrategias implementadas.

Esta situación evidencia un vacío de conocimiento en la literatura regional. Aunque existen investigaciones sobre desarrollo económico, competitividad y productividad en Colombia y América Latina, son escasos los estudios que analizan de manera integral cómo las estrategias ejecutadas por una administración departamental contribuyen al fortalecimiento del crecimiento económico desde un enfoque académico y sustentado en evidencia documental.

En consecuencia, este trabajo busca contribuir a dicha brecha mediante un análisis crítico de las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico durante 2024, integrando información institucional con referentes teóricos y evidencia empírica reciente. De esta manera, el estudio no pretende únicamente describir los resultados alcanzados, sino interpretar su contribución al fortalecimiento de la productividad, la competitividad territorial y el desarrollo económico sostenible del departamento, generando conocimiento útil tanto para la academia como para la formulación de políticas públicas.

Planteamiento del problema

El crecimiento económico regional constituye un proceso complejo en el que intervienen factores institucionales, productivos y sociales. Diversos estudios han demostrado que la implementación de políticas públicas orientadas al fortalecimiento empresarial, la innovación, la infraestructura y el turismo puede contribuir significativamente al desarrollo territorial; sin embargo, también advierten que la existencia de programas gubernamentales no garantiza, por sí misma, impactos sostenibles sobre la productividad y la competitividad si estos no son objeto de evaluación rigurosa.

En el departamento del Atlántico, la Secretaría de Desarrollo Económico reportó durante 2024 avances importantes en turismo, fortalecimiento empresarial, desarrollo agropecuario y atracción de inversión. No obstante, dichos resultados provienen principalmente de informes institucionales de gestión, los cuales presentan indicadores de ejecución, pero ofrecen escaso análisis sobre la relación existente entre las estrategias implementadas y los cambios observados en el desempeño económico del territorio.

La revisión de literatura reciente evidencia que la mayoría de las investigaciones sobre desarrollo económico regional en Colombia analizan variables macroeconómicas o políticas nacionales, mientras que existe limitada evidencia sobre la evaluación de políticas públicas departamentales desde una perspectiva integradora que articule productividad, competitividad y crecimiento económico. Esta brecha limita la comprensión de los factores que favorecen la sostenibilidad de las estrategias de desarrollo territorial y dificulta la generación de conocimiento aplicable a otros contextos regionales.

En este escenario, resulta pertinente analizar el caso del departamento del Atlántico como un referente de estudio que permita comprender cómo las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico durante 2024 incidieron en el fortalecimiento del desarrollo regional y cuáles son los desafíos para consolidar dichos avances en el mediano y largo plazo.

En consecuencia, la investigación busca responder la siguiente pregunta:

¿Cuál fue el impacto de las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico durante el año 2024 sobre el crecimiento económico, la productividad y la competitividad del departamento?

Objetivo general:

Analizar el impacto de las estrategias implementadas por la secretaria del desarrollo económico del Atlántico durante el año 2024 sobre el crecimiento y la productividad económica del departamento.

Objetivos específicos:

- Identificar las principales estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico durante el año 2024 para fortalecer el desarrollo económico del departamento.
- Analizar la contribución de las estrategias implementadas al fortalecimiento de la productividad, la competitividad territorial y el crecimiento económico, a partir de la información documental y estadística disponible.
- Evaluar los resultados obtenidos en los sectores de turismo, desarrollo agropecuario, fortalecimiento empresarial y atracción de inversión, considerando su incidencia en el desarrollo económico regional.
- Identificar los principales desafíos y oportunidades para consolidar un crecimiento económico sostenible en el departamento del Atlántico, con base en los hallazgos de la investigación.

Revisión de literatura

Crecimiento económico y desarrollo regional

El crecimiento económico se entiende como el incremento sostenido de la capacidad productiva de una economía, generalmente medido a través del Producto Interno Bruto (PIB). No obstante, la literatura contemporánea coincide en que el crecimiento por sí solo no garantiza el desarrollo económico, ya que este último implica también mejoras en la productividad, el bienestar social, la generación de empleo y la sostenibilidad de los territorios (CEPAL, 2023) (OECD, 2023)

Desde la teoría económica clásica, Solow (1956) plantea que el crecimiento depende de la acumulación de capital, el incremento de la fuerza laboral y el progreso tecnológico. Posteriormente, Romer (1990), mediante la teoría del crecimiento endógeno, sostiene que la innovación, el conocimiento y el capital humano constituyen los principales motores del crecimiento económico de largo plazo. Estas perspectivas evidencian que las políticas públicas orientadas al fortalecimiento de la capacidad productiva pueden generar condiciones favorables para el desarrollo territorial cuando promueven la innovación y el fortalecimiento institucional.

Sin embargo, investigaciones más recientes desarrolladas por la (CEPAL, 2023) y la (OECD, 2023) amplían esta visión al señalar que el crecimiento regional depende, además, de la capacidad de los gobiernos para coordinar políticas públicas con el sector privado, promover la transformación productiva y reducir las brechas de competitividad entre los territorios. En este sentido, la gestión pública deja de ser únicamente un mecanismo administrativo y se convierte en un instrumento para impulsar procesos de desarrollo económico sostenible.

Desde esta perspectiva, las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico durante 2024 pueden analizarse como intervenciones públicas orientadas a fortalecer las capacidades productivas del departamento mediante el impulso al turismo, el desarrollo agropecuario, la promoción empresarial y la atracción de inversión.

COMPARACION DEL CRECIMIENTO TURISTICO	
INDICADOR	PORCENTAJE
Atlántico	4.5
Promedio nacional	3.5

Autor que lo respalda Porter (1990); CEPAL (2024)

- El fortalecimiento empresarial favorece la productividad.
- La articulación entre Estado y sector privado fortalece el desarrollo regional.

Productividad como factor de competitividad

La productividad representa la capacidad de producir una mayor cantidad de bienes y servicios utilizando de manera eficiente los recursos disponibles. De acuerdo con la (CEPAL, 2023), el incremento de la productividad constituye uno de los principales desafíos para América Latina debido a su estrecha relación con el crecimiento económico, la competitividad y la reducción de las desigualdades regionales.

Diversos autores coinciden en que las mejoras en productividad no dependen exclusivamente del aumento de la producción, sino también de factores como la innovación tecnológica, la capacitación del talento humano, la infraestructura, la digitalización y la calidad institucional. En consecuencia, las políticas públicas dirigidas al fortalecimiento empresarial desempeñan un papel determinante para incrementar la eficiencia de los sectores productivos.

En el caso colombiano, estudios recientes evidencian que los programas de apoyo a las pequeñas y medianas empresas, el fortalecimiento de los encadenamientos productivos y la incorporación de innovación favorecen el incremento de la productividad regional. Bajo este enfoque, iniciativas desarrolladas por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico, como los programas de fortalecimiento empresarial y el acompañamiento a productores agropecuarios, pueden interpretarse como estrategias orientadas a mejorar la capacidad competitiva del territorio más allá del crecimiento económico de corto plazo.

Competitividad territorial y políticas públicas

La competitividad territorial hace referencia a la capacidad de un territorio para generar condiciones que favorezcan la inversión, la innovación, el empleo y el desarrollo empresarial. Porter (1990) sostiene que la competitividad depende de la capacidad de los territorios para crear ventajas competitivas sostenibles mediante la innovación, la especialización productiva y el fortalecimiento institucional.

Por su parte, el Foro Económico Mundial plantea que la competitividad está determinada por múltiples factores, entre ellos la infraestructura, la calidad de las instituciones, el capital humano, la adopción tecnológica y la eficiencia de los mercados. En consecuencia, el desempeño económico de una región no puede analizarse únicamente mediante indicadores de crecimiento, sino también considerando la capacidad institucional para generar condiciones favorables para la inversión y el desarrollo empresarial.

En este contexto, el incremento del turismo, la ampliación de la infraestructura productiva, el fortalecimiento del sector agropecuario y la promoción de inversiones desarrollados en el Atlántico durante 2024 representan elementos que pueden contribuir al fortalecimiento de la competitividad territorial. Sin embargo, la literatura advierte que dichos resultados deben evaluarse considerando su

sostenibilidad, continuidad e impacto sobre la generación de empleo y el mejoramiento de la calidad de vida de la población.

Evaluación de políticas públicas para el desarrollo económico

La evaluación de políticas públicas constituye una herramienta fundamental para determinar si las estrategias implementadas generan los resultados esperados y contribuyen efectivamente al desarrollo territorial. Según la (OECD, 2023), la evaluación permite medir no solo el cumplimiento de metas administrativas, sino también los efectos producidos sobre el crecimiento económico, la productividad y el bienestar social.

Diversos estudios recientes sostienen que uno de los principales desafíos de la gestión pública en América Latina consiste en fortalecer los mecanismos de seguimiento y evaluación del impacto de las políticas de desarrollo económico. Esto implica complementar los indicadores de ejecución presupuestal con análisis que permitan identificar cambios en la competitividad, la generación de empleo, la inversión y la productividad regional.

En consecuencia, el análisis de la gestión desarrollada por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico durante 2024 adquiere relevancia académica al integrar información institucional con referentes teóricos y evidencia documental, permitiendo interpretar los resultados obtenidos desde una perspectiva de desarrollo económico regional y no únicamente como un ejercicio de rendición de cuentas.

Síntesis del marco teórico

La revisión de literatura evidencia que el crecimiento económico sostenible depende de la interacción entre productividad, competitividad territorial, innovación y políticas públicas eficientes. Mientras las teorías de Solow y Romer explican los factores económicos que impulsan el crecimiento, los enfoques contemporáneos de la CEPAL y la OCDE destacan la importancia de la gobernanza, la

articulación institucional y la coordinación entre los sectores público y privado para promover el desarrollo regional.

Bajo estas perspectivas, el caso del departamento del Atlántico constituye un escenario pertinente para analizar cómo las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico durante 2024 contribuyen al fortalecimiento de la productividad y la competitividad territorial. Este marco teórico proporciona los fundamentos conceptuales para interpretar los resultados de la investigación y evaluar el alcance de las políticas públicas en el crecimiento económico del departamento.

Metodología

La presente investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo, debido a que buscó comprender e interpretar el impacto de las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico durante la vigencia 2024, a partir del análisis de información documental y de la literatura especializada. Este enfoque permitió examinar la relación entre las políticas públicas implementadas y su contribución al crecimiento económico, la productividad y la competitividad del departamento.

El estudio corresponde a una investigación de tipo descriptivo-analítico. Es descriptiva porque identifica y caracteriza las principales estrategias desarrolladas por la Secretaría de Desarrollo Económico en sectores como el turismo, el desarrollo agropecuario, el fortalecimiento empresarial y la atracción de inversión. A su vez, es analítica porque interpreta dichos resultados a la luz de teorías sobre crecimiento económico, productividad, competitividad territorial y desarrollo regional, estableciendo relaciones entre la evidencia documental y los referentes conceptuales.

El diseño metodológico fue documental, sustentado en la revisión y análisis de fuentes secundarias. Para ello se consultaron documentos oficiales, informes de gestión de la Gobernación del Atlántico, estadísticas del Departamento Administrativo Nacional de Estadística (DANE), publicaciones del Ministerio de Comercio, Industria y Turismo, documentos de la Comisión Económica para América

Latina y el Caribe (CEPAL), la Organización para la Cooperación y el Desarrollo Económicos (OCDE) y artículos científicos publicados entre 2020 y 2025 sobre desarrollo económico regional, productividad y evaluación de políticas públicas.

La selección de las fuentes documentales se realizó mediante tres criterios: pertinencia, al estar relacionadas directamente con el objeto de estudio; actualidad, privilegiando publicaciones recientes y el informe de gestión correspondiente al año 2024; y confiabilidad, priorizando documentos emitidos por organismos oficiales, instituciones académicas y revistas científicas indexadas.

Como técnica de recolección de información se empleó la revisión documental, mediante la cual se identificaron las principales estrategias implementadas y los resultados reportados por la Secretaría de Desarrollo Económico. Posteriormente, la información fue organizada en matrices de análisis que permitieron clasificar los datos según las categorías de crecimiento económico, productividad, competitividad territorial y desarrollo regional.

Para el análisis de la información se utilizó la técnica de análisis de contenido temático, la cual consistió en examinar de manera sistemática los documentos seleccionados, identificar patrones, contrastar los resultados institucionales con la literatura especializada y establecer relaciones entre las políticas implementadas y los indicadores económicos del departamento. Este procedimiento permitió generar una interpretación crítica de la información y responder a la pregunta de investigación desde una perspectiva académica.

Finalmente, es importante señalar que una de las principales limitaciones del estudio radica en el uso de información secundaria, por lo que los resultados dependen de la disponibilidad y calidad de los datos publicados por las entidades consultadas. En consecuencia, las conclusiones corresponden a una interpretación documental y no pretenden establecer relaciones de causalidad, sino aportar evidencia que contribuya al análisis de las políticas públicas de desarrollo económico en el departamento del Atlántico.

Análisis y discusión de los resultados

El análisis documental evidencia que las estrategias implementadas por la Secretaría de Desarrollo Económico del Atlántico durante 2024 contribuyeron al fortalecimiento de sectores considerados estratégicos para el desarrollo regional, particularmente el turismo, el sector agropecuario, el fortalecimiento empresarial y la promoción de la inversión. Estas acciones muestran una orientación hacia la diversificación de la economía departamental y la consolidación de ventajas competitivas, en concordancia con los enfoques contemporáneos de desarrollo regional.

En el sector turístico, los resultados reportados muestran un crecimiento superior al promedio nacional, así como un incremento en la llegada de visitantes y una mayor ocupación hotelera. Estos hallazgos son consistentes con la teoría de Porter (1990), quien plantea que la competitividad territorial depende de la capacidad de los territorios para fortalecer su entorno productivo y generar ventajas competitivas sostenibles. Asimismo, coinciden con la CEPAL (2024), que señala que el turismo constituye un sector dinamizador cuando se integra con políticas de infraestructura, promoción e innovación.

En relación con el desarrollo agropecuario, las estrategias orientadas al fortalecimiento de pequeños productores, la asistencia técnica y el mejoramiento de la infraestructura productiva reflejan una apuesta por incrementar la productividad del sector rural. Estos resultados respaldan los planteamientos de Romer (1990), quien sostiene que el conocimiento, la innovación y el fortalecimiento de las capacidades productivas son factores determinantes para el crecimiento económico de largo plazo.

Respecto al fortalecimiento empresarial y la atracción de inversión, los programas desarrollados evidencian una estrategia dirigida a mejorar el entorno de negocios y la competitividad del departamento. De acuerdo con la OCDE (2023), las políticas públicas que promueven la innovación, el emprendimiento y el fortalecimiento de las capacidades empresariales contribuyen a generar mayores niveles de productividad y crecimiento económico sostenible.

No obstante, el análisis también permitió identificar algunas limitaciones. Los informes institucionales presentan principalmente indicadores de ejecución y resultados administrativos, pero ofrecen escasa evidencia sobre los efectos de largo plazo de las estrategias implementadas. En consecuencia, aún resulta necesario fortalecer los sistemas de evaluación de impacto para determinar cómo estas políticas inciden en variables como el empleo formal, el ingreso de los hogares, la productividad laboral y la reducción de las desigualdades territoriales.

En términos generales, los hallazgos permiten afirmar que las estrategias implementadas durante 2024 contribuyeron al fortalecimiento de la competitividad y del desarrollo económico del departamento del Atlántico. Sin embargo, la sostenibilidad de estos resultados dependerá de la continuidad de las políticas públicas, la articulación entre los sectores público y privado y la implementación de mecanismos permanentes de seguimiento y evaluación. En este sentido, la investigación aporta una interpretación académica de la gestión pública departamental y evidencia la importancia de evaluar las políticas de desarrollo económico desde una perspectiva integral que trascienda el cumplimiento de metas administrativas.

Hallazgo de la investigación	Autor que lo respalda	Interpretación
El turismo creció por encima del promedio nacional.	Porter (1990); CEPAL (2024)	La promoción turística y el fortalecimiento institucional mejoran la competitividad territorial.
El fortalecimiento empresarial favorece la productividad.	Romer (1990); OCDE (2023)	La innovación y el desarrollo de capacidades empresariales impulsan el crecimiento económico.
La articulación entre Estado y sector privado fortalece el desarrollo regional.	CEPAL (2024)	La coordinación institucional mejora la sostenibilidad de las políticas públicas.
Se requieren mejores mecanismos de evaluación de impacto.	OCDE (2023)	La medición de resultados permite optimizar la toma de decisiones y la formulación de políticas públicas.

Finalmente se concluye que la gestión desarrollada por la secretaria de desarrollo económico durante el 2024 constituye un referente importante para el diseño e implementación de políticas publicas orientadas al desarrollo territorial. Sin embargo, la sostenibilidad de los resultados alcanzados dependerá

de la continuidad de las estrategias, la evaluación permanente de su impacto y la adopción de procesos de mejora continua que permitan responder a las necesidades económicas y sociales del departamento. Este estudio aporta evidencia académica que puede servir de base para futuras investigaciones y para formulación de políticas de desarrollo regional mas sostenible y eficiente.

Referencias

CEPAL. (2023). *La transformación como estrategia para el desarrollo: La contribución de las políticas de desarrollo productivo*. Obtenido de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/69114-la-transformacion-la-estrategia-crecimiento-desarrollo-america-latina-caribe>

CEPAL. (2024). *Panorama de las políticas de desarrollo productivo en America Latina y el Caribe 2024: ¿cómo promover la gran transformación productiva que requiere la región?* Obtenido de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/80641-panorama-politicas-desarrollo-productivo-america-latina-caribe-2024-como>

OECD. (2023). *OECD Economic Surveys: Colombia 2023*. Obtenido de <https://www.oecd.org>
report, T. g. (2024). *Foro economico mundial 2024*. Obtenido de <https://www.weforum.org>