

INFORME TÉCNICO FINAL ASISTENCIA DE INVESTIGACIÓN

**JAVIER ANDRES MAYORGA VIVAS & KATERINE ROSO
RODRIGUEZ**

**CORPORACIÓN UNIVERSITARIA DE ASTURIAS
ADMINISTRACION Y DIRECCION DE EMPRESAS
BOGOTÁ DC
2026**

Datos del proyecto

Título del proyecto en el que se desarrolló la asistencia.	Innovación y competitividad organizacional en el Atlántico: factores determinantes y oportunidades de desarrollo.
Acata de aprobación del Comité de Investigación del proyecto	Haga clic o pulse aquí para escribir texto.
Docente	Luis Carlos Cárdenas Ortiz
Coinvestigadores	Isaac Nieto Mendoza
Tipo de investigación	Investigación Exploratoria

Objetivos

General	Analizar los factores determinantes que influyen en la innovación y competitividad organizacional en el departamento del Atlántico, identificando oportunidades estratégicas para el fortalecimiento del desarrollo regional.
Específico 1	Identificar los factores internos y externos que afectan la innovación organizacional en empresas del Atlántico.
Específico 2	Analizar el impacto de la gestión estratégica en la competitividad de las organizaciones locales.
Específico 3	Evaluar las oportunidades de colaboración entre empresas, instituciones académicas y entidades públicas para el fortalecimiento de la innovación.

Metodología usada en la asistencia de investigación

Describe la metodología usada para el cumplimiento de cada uno de los objetivos.

La asistencia de investigación se desarrolló bajo un enfoque cualitativo—analítico con apoyo documental con diferentes fuentes y un análisis estratégico.

La metodología fue diseñada para contribuir al cumplimiento de cada uno de los objetivos planteados en el proyecto, mediante el análisis de información secundaria, el análisis comparativo y la formulación de propuestas estratégicas de acuerdo a la información recopilada.

Reporte de actividades

Describe las actividades que desarrollo para el cumplimiento de cada uno de los objetivos.

Actividades objetivo específico 1	• Identificación y clasificación de factores internos. • Identificación y análisis de factores externos. • Análisis contextualizado de los factores en relación con la realidad empresarial del departamento.
Actividades objetivo específico 2	• Selección de empresas representativas del departamento para análisis de caso. • Identificación de estrategias implementadas y su relación con resultados competitivos. • Elaboración de conclusiones sobre buenas prácticas y patrones estratégicos identificados
Actividades objetivo específico 3	• Identificación de actores clave del ecosistema regional. • Análisis de mecanismos existentes de cooperación interinstitucional. • Evaluación de oportunidades potenciales de articulación y alianzas estratégicas. • Diseño de propuestas de colaboración a corto, mediano y largo plazo. • Elaboración del plan de recomendaciones para el fortalecimiento del ecosistema de innovación regional.

Análisis de los resultados

Sintetice los principales hallazgo o resultados de su asistencia de investigación.

El análisis desarrollado permitió identificar que la innovación y la competitividad organizacional en el departamento del Atlántico están influenciadas tanto por factores internos como externos.

Entre los factores internos más relevantes se destacan la cultura organizacional, la capacidad de gestión estratégica y el nivel de adopción tecnológica en las empresas, especialmente en las PYMES.

En cuanto a los factores externos, evidenciamos la importancia del entorno regulatorio, el acceso a financiamiento, la articulación institucional y el contexto económico regional como elementos determinantes para el desarrollo de procesos innovadores.

Finalmente, la evaluación del ecosistema regional evidenció que existen oportunidades significativas de colaboración entre el sector empresarial, académico y público. Sin embargo, se requiere fortalecer los mecanismos de articulación, estructurar fuentes de financiación sostenibles y promover una cultura regional orientada a la innovación. Por lo que se puede decir que la asistencia de investigación permitió formular recomendaciones estratégicas orientadas al fortalecimiento del ecosistema de innovación del Atlántico a mediano y largo plazo con ese enfoque.

Entregables realizados por el grupo

Describe donde consultar los entregables acordados con el docente.

Entrega 1 - Plan de Trabajo.pdf

Entrega 2 - Revision Bibliografica Preliminar.pdf

Entrega 3 - Identificacion de Factores Internos y Externos Que Influyen en la Innovacion y Competitividad.pdf

Entrega 4 - Analisis de Casos de Estudio.pdf

Entrega 5 - Diseño de Estrategias de Desarrollo Basadas en Innovacion.pdf

Entrega 6 - Evaluacion de Oportunidades de Colaboracion y Alianzas Estrategicas Entre el Sector Empresarial, Academico y Publico.pdf

Entrega 7 - Formulacion de un Plan de Recomendaciones para el Fortalecimiento del Ecosistema de Innovacion en el Departamento del Atlantico.pdf

Se adjuntan los entregables dentro de la capeta comprimida anexa al presente documento.

Limitaciones de la asistencia de investigaciones

Describa las limitaciones que encontró en el marco del desarrollo de la asistencia de investigación.

Durante el desarrollo de la asistencia de investigación se presentaron algunas limitaciones principalmente relacionadas con el acceso a información de tipo primaria.

El análisis se fundamentó en fuentes secundarias como artículos académicos, informes institucionales y reportes empresariales, debido a la imposibilidad de realizar entrevistas, encuestas o acceder a datos internos de las organizaciones del departamento del Atlántico. Esto complicó la posibilidad de profundizar en análisis cuantitativos o contrastar directamente la información con otras organizaciones del mercado regional.

Asimismo, se identificaron limitaciones en la disponibilidad y actualización de datos específicos a nivel departamental, especialmente en indicadores relacionados con inversión en innovación y desempeño competitivo. En algunos casos fue necesario utilizar información nacional o aproximaciones adaptadas al contexto de la región, lo que puede verse reflejado en el nivel de precisión del análisis.

Referencias bibliográficas

Agregue las referencias de las citas que sustenta la metodología, análisis de resultados y entregables realizados

Ariza Osorio, Y. (2013). ¿Están Barranquilla y el Atlántico preparados para enfrentar los próximos retos en materia de competitividad?*. *AD-GNOSIS*, 2(2), 8.

'Atlántico Acelera' respaldó 21 empresas del Atlántico con alto potencial innovador. (s. f.). Recuperado 13 de febrero de 2026, de <https://www.atlantico.gov.co/index.php/noticias/gobernadora/23597-atlantico-acelera-respaldo-21-empresas-del-atlantico-con-alto-potencial-innovador>

Barney, J. (1991, marzo). *Firm Resources and Sustained Competitive Advantage*—Sasank's Blog. [//classic_papers/firm-resources-sustained-competitive-advantage.html](http://classic_papers/firm-resources-sustained-competitive-advantage.html)

Bogotá, C. de C. de. (s. f.). *Cámara de Comercio de Bogotá*. Recuperado 21 de febrero de 2026, de <https://www.ccb.org.co/blog/el-campus-de-ciencia-y-tecnologia-e-innovacion-de-bogota>

Castellanos, L. E. F., Insignares, K. P. G., & Vega, L. M. M. (2015). La innovación como factor clave para mejorar la competitividad de las pymes en el departamento del atlántico, colombia. *Dictamen Libre*, (16: Enero-Junio), 21-36. <https://doi.org/10.18041/2619-4244/dl.16.3066>

Confecámaras, R. de C. de C. (s. f.). *Contribución de las iniciativas clúster al desarrollo regional*. Recuperado 7 de febrero de 2026, de <https://bibliotecadigital.ccb.org.co/items/7637e253-e160-422a-945e-606b7241e0ec>

Consulta las iniciativas Clúster—Confecámaras. (2024, febrero 26). <https://confecamaras.org.co/consulta-las-iniciativas-cluster/>

Hidalgo Nuchera, A. (2020). Factores para impulsar con éxito la innovación en la empresa. *Ateneo: revista cultural del Ateneo de Cádiz*, (20), 27-41.

IgrAdmin. (2012, marzo 9). La innovación abierta de Henry Chesbrough. Ignacio G.R. Gavilán. <https://ignaciogavilan.com/la-innovacion-abierta-de-henry/>

Innovación y transformación digital | Promigas. (s. f.). Recuperado 28 de enero de 2026, de https://gestion2024.promigas.com/es/innovacion?utm_source=chatgpt.com

Lundvall, B.A. (1992) *National Systems of Innovation Towards a Theory of Innovation and Interactive Learning*. Pinter Publishers, London. - *References*—Scientific Research Publishing. (s. f.). Recuperado 28 de febrero

de 2026, de <https://www.scirp.org/reference/ReferencesPapers?ReferenceID=1918818>

Mipymes en América Latina: Un frágil desempeño y nuevos desafíos para las políticas de fomento | CEPAL. (s. f.). Recuperado 21 de febrero de 2026, de <https://www.cepal.org/es/publicaciones/44148-mipymes-america-latina-un-fragil-desempeno-nuevos-desafios-politicas-fomento>

Narváez, L. C. S., Romero, A. M. V.-, Ochoa, M. P. B., & Luna, L. E. V. (2024). Transferencia de conocimiento en instituciones de educación superior y empresas, un análisis bibliométrico entre 2014-2024. *Revista Perspectiva Empresarial*, 11(1), 44-58. <https://doi.org/10.16967/23898186.878>

Navarro, I. B. (2016). Innovación como estrategia de competitividad en Colombia. *Gestión Competitividad e Innovación*, 4(2), 103-113.

Páginas—Innovación. (s. f.). Recuperado 28 de enero de 2026, de http://52.247.87.160:52345/Informes/Paginas/NuestrosEjesFundamentales/ESP/Innovacion.aspx?utm_source=chatgpt.com

Perilla, N. T., Grande, E. U., & Montero, E. I. C. (2022). ¿Qué factores de gestión interna favorecen la competitividad de las pymes? Evidencia en Colombia. *Revista Universidad y Empresa*, 24(42), 1-29.

Porter, M. E., Campos, E. B., Moreno, C. M., & Sánchez, M. P. S. (2010). *Ventaja competitiva: Creación y sostenibilidad de un rendimiento superior*. <https://dialnet.unirioja.es/servlet/libro?codigo=510620>

Puello-Pereira, N., Ovallos-Gazabon, D., Hugueth, A., Díaz Solano, B. H., & Silva D, J. G. (2019). *Análisis del nivel de competitividad en clústers. Caso iniciativa turismo de naturaleza en Atlántico, Colombia*. <https://hdl.handle.net/11323/5974>

Restrepo-Ramírez, C. G., Sepúlveda-Rivillas, C. I., & Gómez-Montoya, M. (2024). Relación entre orientación estratégica a la innovación y desempeño organizacional: Rol mediador del capital intelectual. *Revista CEA*, 10(23), e2989-e2989. <https://doi.org/10.22430/24223182.2989>

Rodado, C. J. F. (2018). Análisis de la Competitividad del Departamento del Atlántico. *Ad-Gnosis*, 7(7), 124-128. <https://doi.org/10.21803/adgnosis.v7i7.300>

Tecnoglass recibe premio internacional en los Glass Magazine Awards 2025.
 (2026, enero 28). Agenciapi.co.
<https://www.agenciapi.co/noticia/empresas/tecnoglass-recibe-premio-internacional-en-los-glass-magazine-awards-2025>

Transferencia de conocimiento y tecnología. (s. f.). Minciencias. Recuperado
 13 de febrero de 2026, de
https://minciencias.gov.co/viceministerios/conocimiento/direccion_transferencia/transferencia-conocimiento

Se firma el presente informe el 28/02/2026

JAVIER ANDRES MAYORGA VIVAS	
KATERINE ROSO RODRIGUEZ	